

|                                       |
|---------------------------------------|
| <b>P.P. A</b> Postfach<br>8098 Zürich |
|---------------------------------------|

Herr  
Orhan Yasin  
Bündtenweg 6  
5727 Oberkulm

6. Mai 2008

Sehr geehrter Herr Yasin

Seit einiger Zeit ziehen uns die Turbulenzen an den Finanzmärkten und unser beträchtliches Engagement im amerikanischen Immobilien-Markt stark in Mitleidenschaft. Dass Sie durch die Informationen, die wir in den letzten Wochen und Monaten veröffentlicht haben, beunruhigt und enttäuscht sind, verstehen wir gut. Wir möchten Ihnen für Ihre Treue in diesen schwierigen Zeiten danken.

Wir stellen uns den aktuellen Herausforderungen und haben eine Reihe von Massnahmen eingeleitet: Die Generalversammlung hat am 23. April einer zweiten Kapitalerhöhung zugestimmt, wodurch wir unsere Kapitalbasis erneut stärken. Wir sind überzeugt, dass UBS mit dieser Kapitalerhöhung ihre Stellung als eine der bestkapitalisierten Banken der Welt behaupten wird. Unsere problembehafteten Positionen im US-Immobilien-geschäft haben wir zu einem beträchtlichen Teil reduziert, sowohl durch Wertberichtigungen wie auch durch Veräusserungen, und wir werden sie von unserem Kerngeschäft trennen. Damit legen wir die Basis für eine Rückkehr in die Gewinnzone. Unser Finanz- und Risiko-management haben wir ebenfalls entscheidend verbessert und die Investment Bank neu positioniert. Gleichzeitig wurden die Konzernleitung und der Verwaltungsrat mit weiteren erfahrenen Personen verstärkt.

Im ersten Quartal konnten wir – angesichts der aktuellen Marktlage – in den meisten Geschäftsbereichen recht gute Ergebnisse erzielen, was ein Beweis für die Stärke von UBS ist. In der Schweiz haben die Unsicherheiten der letzten Monate zwar Spuren hinterlassen. Dieser Entwicklung sehen wir jedoch nicht tatenlos zu; denn unser Heimmarkt Schweiz, zu dem wir Sorge tragen, hat für uns eine grosse und strategische Bedeutung.

Es ist uns sehr wichtig, dass Sie sich eine eigene Meinung über die gegenwärtige Lage und die von uns eingeleiteten Massnahmen bilden können. Unsere Kundenberater und das Management stehen Ihnen für die Beantwortung Ihrer Fragen gerne zur Verfügung.

Ihr Vertrauen ist uns ebenfalls sehr wichtig. Wir werden alles dafür tun, unsere Werte in Ihrem Interesse zu leben und umzusetzen. Umfassender Service und hohe Qualität stehen bei unserer Kundenberatung an oberster Stelle, aber auch Vorsicht, Engagement und Zuverlässigkeit gehören dazu.

Wir sind überzeugt, dass wir die richtigen Massnahmen eingeleitet haben, um den bestehenden Herausforderungen am Markt zu begegnen. Wir freuen uns, unsere Beziehung mit Ihnen weiter zu vertiefen.

Freundliche Grüsse

UBS AG

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Robert', with a large, stylized flourish at the end.

Alain Robert  
Leiter Wealth Management &  
Business Banking Schweiz

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'M. Koch', with a large, stylized flourish at the end.

Markus Koch  
Leiter Region Zentralschweiz